

Е.Л. ЧЕДУРОВА

**СИБИРСКИЙ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬ — КООПЕРАТОР  
АЛЕКСАНДР НИКОЛАЕВИЧ БАЛАКШИН  
РУКОВОДИТЕЛЬ «ОРГАНИЗАЦИИ ПО УСТРОЙСТВУ  
КООПЕРАТИВНЫХ МАСЛОДЕЛЬНЫХ ТОВАРИЩЕСТВ»**

В начале XX в. Сибирь превратилась в крупный центр производства сливочного масла. Маслодельная кооперация способствовала росту и утверждению капиталистических рыночных отношений в деревне, развитию ее производительных сил, увеличению богатства страны. Большую ценность представили опубликованные отчеты инспекторов Курганского отдела Московского общества сельского хозяйства В.Ф. Сокульского, Томского губернского агронома В.Г. Бажаева, материалы обследований Тобольского правительственного агронома Н.Л. Скалозубова. Они во многом раскрыли картину зарождения промышленного маслоделия, корни которого уходили в хозяйственный переворот в крестьянском земледелии и скотоводстве, в развитие меновых отношений и новом техническом оснащении сельскохозяйственного производства. В отношении маслодельческой кооперации Сибири историк, Н.А. Макаров выделяет деятельность, с одной стороны, правительственных инструкторов и агрономов, а с другой — созданную одним из лидеров сибирского предпринимательства А. Балакшиным «Организацию по устройству кооперативных маслодельных товариществ в Западной Сибири» (1902–1907 гг.), которая содействовала широкому распространению кооперативного движения и придания ему законных форм развития.

Крупнейший сибирский промышленник — кооператор Александр Николаевич Балакшин родился 28 ноября 1844 г. в г. Ялуторовске Тобольской губернии. Сын сибирского купца, выпускник декабристской школы: его отец Николай Яковлевич дал сыну домашнее образование по учебникам, составленных декабристами: И.Д. Якушкиным, И.И. Пущиным и Е.П. Оболенским, находившимися в ссылке в г. Ялуторовске. Александр Николаевич окончил первую всесословную школу для мальчиков, открытую в Ялуторовске декабристом И.Д. Якушкиным. Ссылные декабристы оказали значительное влияние на жизнь семьи Балакшиных, в формировании культа знаний.

А. Балакшин продолжил обучение в Тобольской мужской классической гимназии, которую окончил с серебряной медалью. В 1860 г. поступил в Казанский университет на «естественный разряд», был слушателем лекции прогрессивного историка А.П. Щапова. Но за участие в 1861 г. в студенческих кружках он был исключен из университета и сослан в Ялуторовск под надзор полиции (*Балакшин А.С. Сергей Александрович Балак-*

шин. М., 1990. С. 9). После ссылки он поступил в Петербургскую Военно-медицинскую академию, но уже через год по семейным обстоятельствам оставил ее, вернулся в Ялуторовск и занялся земледелием в Ишимском уезде. Вместе с друзьями образовал земледельческую коммуну, которая вскоре распалась. Затем служил у частных предпринимателей.

В 70-е гг. XIX в. А. Балакшин основался в д. Луговушка Введенской волости Курганского уезда. В 1876 г. совместно с А. Ванюковым построил крахмально-паточный завод. Здесь же ими было устроено опытное поле для выращивания картофеля и первая Зауральская метеорологическая станция. Завод занимал на опытном поле площадь около 150–200 дес. земли под посадку картофеля. Для хранения семенного картофеля имелись при заводе три земляных подвала длиной до 20 сажень, шириною в три сажени и глубиною до двух аршин. Для выращивания на опытном поле выписывались следующие сорта картофеля: Алкоголь, Красный Луковичный, Насенгрундский, Роза Эльденась, Магнум Бонум и др. (Балакшин А.Н. Наблюдения и опыты над культурой в хозяйстве Балакшина и Ванюкова в Курганском округе Тобольской губернии 1877–1886 гг. Екатеринбург, 1887. С. 35).

С 1895 г. А.Н. Балакшин организует и возглавляет Курганский отдел Московского общества сельского хозяйства, способствовавший поднятию культурного земледелия и скотоводства в регионе. Занимаясь их изучением, А.Н. Балакшин регулярно информировал российских министров, в частности С.Ю. Витте, о состоянии земледелия и маслоделия в Сибири, о путях преобразования края. В своей деятельности он следовал декабристской программе всестороннего подъема Сибири через укрепление материального благосостояния народа. Для развития промышленности региона он считал необходимым знакомить русское общество и сибиряков с огромными богатствами края, привлекать капиталы российских и сибирских купцов для их разработки. В своих прошениях он неизменно выдвигал идею создания центрального учреждения для организации новых и помощи существующим крестьянским артелям Тобольской губернии. В этом же году им было открыто два маслодельных завода. Хорошо знавший проблемы новой отрасли А.Н. Балакшин выступил с инициативой, и в январе 1901 г. было создано Курганское сельскохозяйственное товарищество для сбыта сельскохозяйственных продуктов, членами могли быть частные лица и артели. В течение января-августа 1901 г. товариществом было вывезено, непосредственно в Англию, до 73 тыс. пудов масла (Мурашкинцев А.А. О производстве и сбыте экспортного масла в Западной Сибири. СПб., 1902. С. 26–27). В Курганское товарищество входило, шесть артельных, три казачьих общественных завода и предпринимательские компаний (РГИА. Ф. 23. Оп. 1. Д. 10. Л. 81).

В 1901 г. в Кургане собрался первый съезд маслоделов Зауралья, по предложению курганского предпринимателя А.Н. Балакшина на нем

была создана «Организация по устройству маслодельных товариществ». Предложения, выдвинутые им, были обсуждены в январе 1902 г. Особым совещанием (по вопросу о мерах содействия производству и сбыту сибирского масла), созданном при Министерстве финансов. Министерство признало «желательным» создание организации «для устройства и для руководства по операциям кооперативных маслодельных артелей» с предоставлением на указанную цель в распоряжение Министерства земледелия и государственных имуществ кредита в размере 7 тыс. р. ежегодно. Контроль за расходованием кредита, по его предложению, должно было осуществлять «лицо от министерства». Вместе с тем совещание признало необходимым распространить на Западную Сибирь действие мелиоративного кредита для «воспособления» маслодельным артелям в деле устройства и оборудования маслоделен (ГУ «ИсА», Ф. 119. Оп. 1. Д. 14. Л. 3).

Предложения Особого совещания нашли поддержку у Департамента земледелия. 11 мая 1902 г. он уведомил всех о том, что министр земледелия и государственных имуществ утвердил программу деятельности организации для устройства в Западной Сибири маслодельных товариществ. Круг «действий» новоучрежденной организации состоял в следующем: проявлять инициативу в деле учреждения товариществ; устраивать счетоводства в товариществах, разъяснять порядок ведения операций и давать советы при возникновении каких-либо затруднений; руководить постройкой заводов; сообщать сведения относительно мест приобретения инвентаря; быть посредником между товариществами и фирмами, торгующими принадлежностями маслоделия; указывать те или иные технические усовершенствования; рекомендовать мастеров; посредничать между товариществами и торговыми фирмами в случае возникновения недоразумений; содействовать товариществам в получении кредита в государственных и частных кредитных учреждениях и у отдельных лиц; ходатайствовать о «нуждах» отдельных товариществ; доставлять правительственным учреждениям всякого рода справки; собирать и сосредотачивать сведения о ценах, запасах товара, фирмах, скупающих масло или торгующих принадлежностями молочного хозяйства.

Руководствуясь предписанием, организация открывает в 1902 г. молочные лаборатории, которые были оснащены специальными приборами и имели возможность проводить анализы и контролировать качество молока и масла на заводах. В этом же году Департамент земледелия выделил на строительство школы молочного хозяйства 100 тыс. р. и обязался ежегодно выделять по 10 тыс. р. на ее содержание. В этой школе должны были учиться на «мастеров-маслоделов и техников по маслоделию». Курганский отдел императорского Московского общества сельского хозяйства во главе с А.Н. Балакшиным активно включился в реализацию правительственной программы: он устраивал ежегодно

конкурсы маслоделов с выдачей премий мастерам за лучшие сорта масла, что благоприятным образом сказывалось на улучшении техники маслоделия (*Обзор деятельности Курганского отдела московского общества сельского хозяйства за 14 лет его существования (1897–1910). Курган, 1911. С. 3*).

Организация по устройству маслодельных кооперативных товариществ занималась не только составлением проектов типовых маслозаводов, снабжением маслоделов инвентарем и оборудованием, постановке правильной отчетности, а также всячески способствовала организации сбыта масла. За 5 лет (1902–1907 гг.) своей деятельности она при штате в 5 чел. способствовала открытию в 1903 г. — 34 кооперативных маслодельных заводов, в 1904 г. — 71, в 1905 г. — 118, в 1906 г. — 178 (12 заводов были приобретены у частных предпринимателей), а уже в 1907 г. действовало 263 артели, охвативших 52 тыс. крестьянских хозяйств. На этих заводах производилось масла на 5 млн р. в год (*Балакшин А.Н. Отчет главному управлению землеустройства и земледелия заведующим организацией по устройству кооперативных маслодельных товариществ в Западной Сибири А.Н. Балакшина за 1907 г. СПб., 1908. С. 35*). О своих успехах и достижениях кооператоров организация регулярно писала в своей газете «Известия». Со временем кооперативное маслоделие в Сибири вступило в качественно новый этап своего развития. И в этом крупную роль сыграл опять-таки А.Н. Балакшин. 10 ноября 1907 г. собравшиеся в г. Кургане представители 7 артелей приняли решение о создании Союза сибирских маслодельных артелей.

А.Н. Балакшин умер 28 ноября 1921 г. в Лондоне и захоронен на Хайгетском кладбище. Когда Александр Николаевич скончался, об этом сообщили только зарубежные издания: «Последние новости» (Париж), «Шанхайская жизнь» (Шанхай), «Русский голос» (Харбин), «Сегодня» (Рига).